



# Granskning av långsiktig finansiell planering

Rapport

Håbo kommun

KPMG AB

2022-08-25

Antal sidor 13



Håbo kommun  
Granskning av långsiktig finansiell planering

2022-08-25

## Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Inledning/bakgrund	3
2.1	Syfte och revisionsfrågor	3
2.2	Avgränsning	4
2.3	Revisionskriterier	4
2.4	Ansvarig nämnd	4
2.5	Metoder	4
3	Resultat av granskningen	5
3.1	Arbete med långsiktig finansiell planering	5
4	Slutsats och rekommendationer	12

## 1 Sammanfattning

Vi har av Håbo kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens långsiktiga finansiella planering. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022.

Syftet med projektet har varit att granska kommunens långsiktiga finansiella planering för att bedöma om denna är tillräcklig och ändamålsenlig.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunens långsiktiga finansiella planering i huvudsak är tillräcklig. För att göra planeringen ytterligare ändamålsenlig, beaktat bl a utifrån den större investeringsfas som kommunen kommer att stå inför de kommande åren, rekommenderar vi dock kommunstyrelsen, utifrån vår bedömning och slutsats, att:

- Säkerställa att prognoser avseende resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys tas fram på längre sikt än vad som för närvarande är fallet, d v s få till ett ytterligare längre perspektiv i den finansiella planeringen. Dessa prognoser bör sträcka sig över en fem- till tioårsperiod och kontinuerligt uppdateras för att få en kontinuitet i den finansiella planeringen. I nuläget är det ett treårsperspektiv som gäller utifrån kommunens Budget 2022, plan 2023-2024.
- Se över nuvarande rutiner och processer vad gäller investeringar då det för närvarande enligt vår bedömning inte sker någon central styrning eller samordning i samband med att förvaltningar presenterar förslag och önskemål vad gäller investeringar.
- Strama upp nuvarande investeringsprocess ytterligare så att en överblick och helhetsbild kan erhållas över såväl investerings- som driftskostnader.
- För att framöver utveckla den långsiktiga finansiella planeringen, utmana sig själva för att hitta "rätt" nivå, d v s hur mycket kommunen kan växa och vilka begränsningar som finns. Inom ramen för detta bör kommunstyrelsen också beakta, utifrån ett riskperspektiv, hur den ska agera vid olika typer av scenarier som kan tänkas uppstå.
- Fortsätta det arbete som påbörjats kring statistik och nyckeltal kring att lyfta sig från rapportering till mer analys för att därigenom dra slutsatser och kunna vidareutveckla arbetet vad gäller långsiktig finansiell planering.
- Fortsätta att följa demografiska förändringar och hur detta bl a påverkar skol- och omsorgsbehov.

## 2 Inledning/bakgrund

Vi har av Håbo kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens långsiktiga finansiella planering. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022.

Utifrån **Budget 2022, plan 2023-2024** beräknas befolkningen i Håbo kommun öka med några tusen invånare fram till 2030.

Likt majoriteten av Sveriges kommuner står även Håbo för en demografisk utmaning med en åldrande befolkning. Även andelen barn och unga kommer att öka de kommande åren. Åldersgruppen 20-65 år kommer samtidigt att öka relativt långsamt.

Ovanstående ställer krav på att kommunen planerar sina bostadsåtaganden på ett ändamålsenligt sätt som att hänsyn tas till olika demografiska grupper. Kostnaden för nyproduktion är hög och det finns stora risker bl a vad gäller ekonomiska kalkyler, mark- och produktionspriser, förseningar i detaljplaner och även i möjlig mättad marknad m m.

De ökade skatteintäkter som kommer genom en ökad befolkning ska finansiera de ökade driftkostnaderna för ökade volymer i verksamheterna. Även den demografiska utvecklingen påverkar hela kommunsektorn med bland annat högre andel och högre antal äldre med ökade behov av omsorg. Den totala ekonomiska kalkylen påverkas av marknadspriser för mark och byggtreprenader, marknadsräntor, miljöfrågor och omfattningen på utbyggnaden m m.

Revisorerna bedömer att det finns risker kopplat till det som beskrivits ovan och att en granskning således bör göras av kommunens långsiktiga finansiella planering.

### 2.1 Syfte och revisionsfrågor

Syftet med projektet har varit att granska kommunens långsiktiga finansiella planering. Inom ramen för det övergripande syftet har följande frågor besvarats:

- Tas långtidsprognoser över kommunens ekonomi fram utöver vad som framgår av **Budget 2022, plan 2023-2024**? Fem år? Tio år? Det gäller bl a balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys m m.
- I de långtidsprognoser som finns, beaktas
  - Befolkningstillväxt?
  - Demografiska förändringar?
  - Skatteintäkter?
  - Pensionskostnader?
  - Ökade behov av omsorg?
  - Behov av investeringar i förskolor, skolor, omsorgsboenden, infrastruktur etc?
  - Försäljning av tillgångar?
  - Upplåning och räntekostnader?

- Finns finansiella målsättningar på längre sikt? Hur arbetar KS och nämnderna för att nå de finansiella målen?
- Är den resursfördelningsmodell som ligger till grund för **Budget 2022, plan 2023-2024** aktuell? Beaktar modellen kommunens befolkningstillväxt och förändringar i demografi på ett ändamålsenligt sätt?
- Tas ändamålsenliga finansiella nyckel fram? Sker jämförelse med jämförbara kommuner?

## 2.2 Avgränsning

Granskningen har riktats in mot specifika områden och förhållanden och hur dessa beaktats i den finansiella planeringen.

Granskningen har avsett förhållandena vid granskningstidpunkten 2022.

## 2.3 Revisionskriterier

Granskningen har utgått ifrån av fullmäktige fattade beslut rörande mål och uppdrag som berör området. Vidare har vi bedömt om rutinerna uppfyller:

- Kommunallagen 6 kap. 6 § *Nämnderna ska var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.*
- Fastställda styrdokument inom kommunen

## 2.4 Ansvarig nämnd

Granskningen har i första hand berört kommunstyrelsen som övergripande ansvarig för kommunens ekonomi.

## 2.5 Metoder

Granskningen har genomförts genom:

- Intervjuer med tjänstepersoner.
- Insamling av relevanta dokument.
- Insamling av ekonomisk information.
- Analyser.
- Skriftlig och muntlig avrapportering.

## 3 Resultat av granskningen

### 3.1 Arbete med långsiktig finansiell planering

#### Budget 2022, plan 2023-2024

Kommunens budget 2022, plan 2023-2024 har ett treårsperspektiv, d v s det finns inte resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser för en period längre än tre år.

Den resultatbudget som finns i Budget 2022, plan 2023-2024 ser ut enligt nedan:

Resultaträkning, mkr	Budget 2021	Prognos 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verksamhetens intäkter	314,8	619,2	321,1	327,5	334,1
Verksamhetens kostnader	-1 510,7	-1 619,5	-1 580,7	-1 615,1	-1 684,1
Avskrivningar	-77,9	-79,4	-78,0	-88,0	-95,0
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>	<b>-1 273,8</b>	<b>-1 079,7</b>	<b>-1 337,6</b>	<b>-1 375,6</b>	<b>-1 445,0</b>
Skatteintäkter	1 121,3	1 151,3	1 210,2	1 253,2	1 304,2
Generella statsbidrag och utjämning	185,0	170,3	163,9	169,7	190,9
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>32,5</b>	<b>241,9</b>	<b>36,5</b>	<b>47,3</b>	<b>50,1</b>
Finansiella intäkter	2,6	3,6	2,6	2,6	2,6
Finansiella kostnader	-16,8	-14,0	-19,1	-21,1	-23,1
<b>Resultat efter finansiella poster/årets resultat</b>	<b>18,3</b>	<b>231,5</b>	<b>20,0</b>	<b>28,8</b>	<b>29,6</b>
Resultat som andel av skattenettot	1,4 %	17,5 %	1,5 %	2,0 %	2,0 %

#### Mål med bäring på god ekonomisk hushållning

I kommunen finns såväl finansiella som verksamhetsmässiga mål med bäring på god ekonomisk hushållning.

De **finansiella målen** med bäring på god ekonomisk hushållning är följande:

- Kommunens resultat ska över perioden uppgå till i genomsnitt två procent av skattenettot exklusive realisations- och exploateringsvinster.
- Överskott och intäkter av engångskaraktär ska i första hand användas till att minska kommunens skuldsättningsgrad eller för att finansiera kommunens investeringar.
- Exploateringsverksamheten ska totalt sett ge ett ekonomiskt överskott till kommunen.

Kommunen tar även fram **verksamhetsmässiga mål** med bäring på god ekonomisk hushållning av vilka bl a kan nämnas:

- Öka företagarnas nöjdhet med kommunens och bolagens fysiska och digitala bemötande.
- Utveckla områden för bostäder, arbetsplatser och service utifrån samhällets behov.

- Utveckla mötesplatser som stärker Håbos attraktivitet.

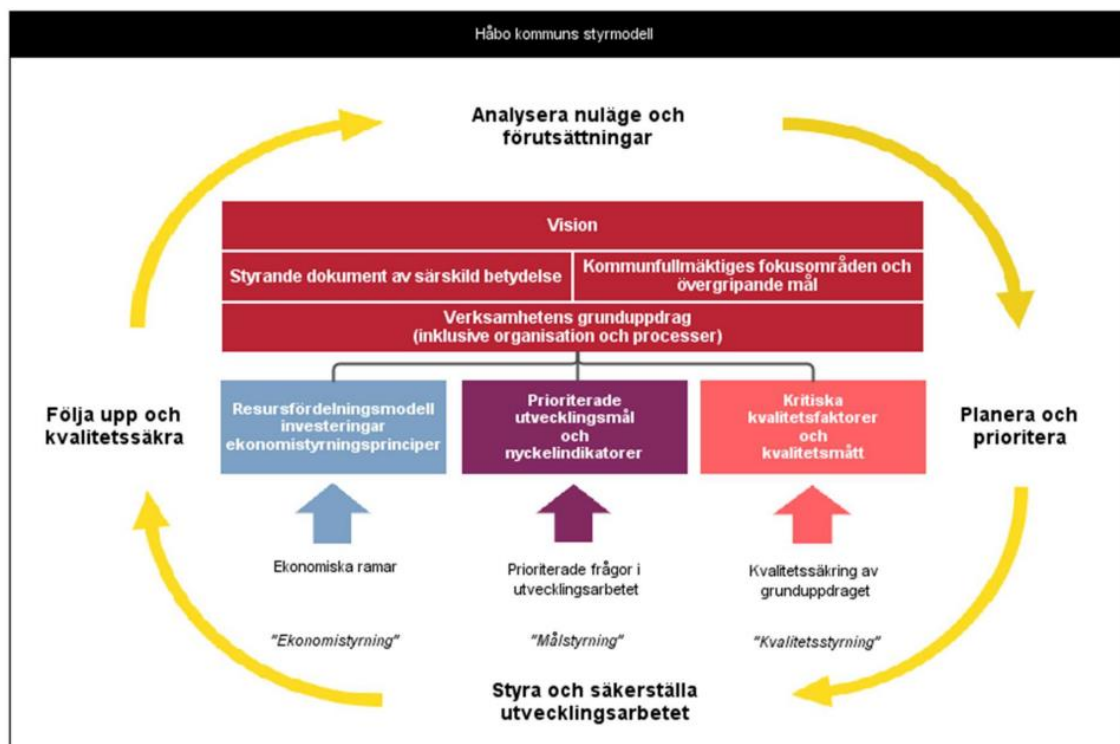
## Resursfördelningsmodell

Kommunens resursfördelningsmodell innehåller volymer inom de olika verksamheterna där detta är aktuellt samt den förväntade utvecklingen vad gäller området. Även s k generella uppräknings förekommer.

För varje år kan ev särskilda satsningar och omprioriteringar vara aktuella. Exempel på aktuella särskilda satsningar de senaste åren är t ex satsning på ökad trygghet i Bålsta centrum samt satsning inom vård- och omsorgsområdet.

Under de senaste åren har även s k effektiviseringskrav för verksamheterna varit aktuella.

Håbo kommuns styrmodell ser ut enligt nedan:



## Skatteunderlagsprognos från SKR

Skatteunderlagsprognosen från SKR har ett perspektiv på åtta år framåt i tiden. Skatteunderlagsprognosen innehåller såväl prognostiserade skatteintäkter som prognostiserade generella statsbidrag och utjämning. Uppdatering från SKRs sida sker fyra gånger om året.

Kommunen har en inloggning till SKR och kan vid behov logga in för att hämta uppgifter etc.

Prognoser över skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämning framåt i tiden finns under tidigare avsnitt där resultatbudgeten presenteras.

### Befolkningsprognos

Kommunens nuvarande befolkningsprognos har ett tidsperspektiv på ca 10 år framåt i tiden. Uppgifter till befolkningsprognosen hämtas hem från Statistiska Centralbyrån, SCB, en gång varje år.

Nedan framgår den befolkningsprognos som finns med i Budget 2022, plan 2023-2024:

År	Folkmängd	Inflyttade	Utflyttade	Flyttnetto	Födda	Döda	Födelse-netto	Folkökning
2018	21 564	1 552	1 155	397	217	137	80	481
2019	21 934	1 490	1 188	302	218	153	65	370
2020	22 019	1 424	1 394	30	197	147	50	85
2021	22 268	1 436	1 261	175	221	147	75	249
2022	22 679	1 610	1 273	337	224	151	73	410
2023	23 127	1 671	1 299	373	231	156	76	448
2024	23 364	1 482	1 326	156	242	161	81	238
2025	23 597	1 489	1 336	153	246	166	80	233
2026	23 825	1 495	1 346	150	249	171	78	228
2027	24 045	1 502	1 357	145	251	176	75	220
2028	24 259	1 508	1 365	142	252	181	71	214
2029	24 464	1 514	1 376	138	253	186	66	204
2030	24 658	1 520	1 385	135	251	191	59	194

För att få en bättre bild över förväntad befolkning framåt i tiden använder kommunledningsförvaltningen uppgifter från samhällsbyggnadsförvaltningen som t ex antal lägenheter/bostäder som färdigställs per år framåt i tiden och även vilka projekteringsarbeten som för närvarande pågår i kommunen.

Nedan framgår förväntat bostadsbyggande i Håbo kommun de kommande åren:



Förväntad bostadsproduktion			
År	Flerbostadshus	Småhus	Totalt
2021	64	35	99
2022	212	51	263
2023	222	69	291
Totalt till och med 2023	498	155	653
Möjligt bostadsbyggande 2024-2029	680	280	960

## Investeringar

I nuläget finns det ingen s k investeringskommitté eller annat organ i Håbo kommun för att säkerställa en samordning eller enhetlig hantering av/samverkan kring investeringar och de behov och önskemål som ligger som bakgrund till dessa. Samtliga nämnder skickar sitt förslag om investeringar till kommunfullmäktige, dock måste allting gå via kommunstyrelsen först.

Kommunens nuvarande investeringsplaner har för närvarande ett perspektiv om tio år. Total investeringsbudget för år 2022 uppgår till 350,9 mnkr. Större investeringar i budget 2022 är bl a Fotbollsanläggning med 67,0 mnkr, Tillbyggnad Västerängsskolan med 45,3 mnkr, Särskilt boende äldreomsorg med 121,0 mnkr samt Cirkulationsplats Gransäter med 50,0 mnkr.

I nuläget upplevs denna ordning som inte helt optimal och det föreligger risk att underlag inför beslut om investeringar riskerar att bli spretiga. Nuvarande dialog mellan kommunstyrelsen och kommunens övriga nämnder bedöms dock fungera i huvudsak väl vad gäller investeringsområdet. I samband med intervjuer framgår att intervjuade tjänstepersoner önskar en mer uppstramad investeringsprocess så att en överblick och helhetsbild kan erhållas över såväl investerings- som driftskostnader.

## Uppföljning av ekonomi och verksamhet

Kommunen har delårsbokslut per den sista augusti och årsbokslut per den sista december. Relativt ofta under året sker en uppföljning av såväl ekonomi som verksamhet med prognos för helåret och samtliga dessa uppföljningar skickas och presenteras för kommunstyrelsen. I nuläget sker uppföljning med helårsprognos per den sista februari, per den sista mars, per den sista maj samt per den sista oktober utöver delårsbokslut och årsbokslut.

## Exploaterings-/omvandlingsområden

Vad gäller s k exploaterings-/omvandlingsområden sker som regel en markförsäljning per år i kommunen. För tillfället budgeterar inte kommunen med intäkter vad gäller mark- och exploateringsområdet.

Nedan finns en tabell över kommande exploateringsinvesteringar. Redovisning sker brutto d v s före det att inkomster är avdragna. Inkomster och utgifter från exploateringen ingår dock när finansieringsbehov beräknas för perioden.

tkr	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Skattefinansierad verksamhet	-30 705	-47 551	-17 378	0
Taxefinansierad verksamhet VA	-14 155	-34 661	-803	0
Ökning omsättningstillgångar	-17 651	-1 341	-42	0
<b>Summa</b>	<b>-62 511</b>	<b>-83 553</b>	<b>-18 223</b>	<b>0</b>

### Pensionskostnader

Kommunen har Skandia som pensionsförvaltare. Rapport från Skandia över samtliga pensionsdelar erhålls en gång varje kvartal. Relativt nyligen kom ett nytt pensionsavtal att gälla och kommunen genomför relativt omfattande analyser kring pensionsdelarna varje gång rapport kring detta erhålls. Rapporter från Skandia beställs även i de fall väsentliga förändringar sker, t ex nya avtal.

Nedan framgår uppgifter om pensionsskuldens utveckling framöver utifrån den prognos som kommunen erhöll från pensionsförvaltaren Skandia per den siste mars 2022.

#### Total pensionsskuld, mnkr

	2022-03-31	2022-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2026-12-31
Ansvarsförbindelse	233,9	223,7	220,1	213,4	205,5	196,9
Avsatt till pensioner	121,7	122,8	140,3	154,2	163,9	171,2
Upplupna kostnader	9,9	28,2	24,4	25,1	25,8	26,6
Löneskatt	88,7	90,9	93,3	95,3	95,9	95,8
<b>Summa skuld</b>	<b>454,3</b>	<b>465,6</b>	<b>478,1</b>	<b>487,9</b>	<b>491,1</b>	<b>490,4</b>

### Låneskuld och räntekostnader

Samtliga kommunens upptagna lån har Kommuninvest som motpart. Kommuninvest prognosverktyg vad gäller beräkning av räntekostnader framåt i tiden används. Varannan vecka träffas kommunens ekonomichef, kommunens redovisningschef och ekonomer/controllers för diskussion och genomgång av olika aspekter kring lån, räntor etc.

Nedan finns en prognos över låneskuldens utveckling de kommande åren:

Låneskuld prognos, mkr	2022	2023	2024
Ingående	784,7	1 173,4	1 535,9
Upplåning 2021	103,0		
Upplåning 2022-2024	285,7	362,5	490,7
Summa låneskuld	1 173,4	1 535,9	2 026,6

### Lokalförsörjning

I kommunen finns en sk lokalförsörjningsgrupp för att få rätt fokus på lokalförsörjningsfrågorna utifrån behov och önskemål etc. I lokalförsörjningsgruppen ingår kommundirektör, ekonomichef, fastighetschef, lokalförsörjningsstrateg samt ekonomer/controllers för de olika förvaltningarna i kommunen.

Lokalförsörjningsgruppen träffas en gång varje kvartal.

Kommunens nuvarande lokalförsörjningsplan har ett tidsperspektiv på 10 år framåt och uppdatering av denna sker löpande. Kommunens budgetarbete påverkar i sin tur lokalförsörjningsarbetet. Även detaljplaner, bygglov m m som hänger ihop med investeringsplanen är också av betydelse i detta hänseende.

### Underhållsplaner – fastighets- och VA-sidan

Under hösten 2021 påbörjades arbete med underhållsplaner. Detta gäller såväl underhållsplaner för kommunens fastigheter som underhållsplaner inom VA-området. Arbetet slutfördes i samband med årsskiftet 2021/2022 och underhållsplanerna har ett komponentuppdelningsperspektiv. Nuvarande underhållsplaner sträcker sig fram till 2032.

### Försäljning av anläggningstillgångar

Försäljning av anläggningstillgångar är inte så vanligt i Håbo kommunen, men kommunen har som ambition/mål att sälja de anläggningstillgångar som inte bedöms kunna användas eller nyttjas i den kommunala verksamheten.

### Arbete med statistik och nyckeltal

Vad gäller statistik och nyckeltal sker jämförelser mellan Håbo och likartade kommuner i landet. Det gäller bland annat olika resultatmått, soliditetsmått och skuldsättningsgradsmått. I samband med granskningstillfället framkommer vid intervjuer att kommunen har en potential att lyfta sig från rapportering till mer analys vad gäller nyckeltal och statistik för att därigenom dra slutsatser och kunna vidareutveckla arbetet vad gäller långsiktig finansiell planering.

Kommundirektören ingår i den regionala ledningsgruppen som träffas en gång per månad. I gruppen ingår kommundirektörerna i kommunerna i Uppsala län, regiondirektör i Region Uppsala samt representanter från Länsstyrelsen i Uppsala län. I Regionalt forum ingår såväl politiker som tjänstepersoner. Träffar sker två gånger per termin och deltagare är bland annat kommunstyrelseordföranden, regionsstyrelseordförande, oppositionsråd samt kommundirektörer/regiondirektör.

Kommunens ekonomichef ingår i ett nätverk med ekonomichef i Region Uppsala samt ekonomicheferna i de övriga kommunerna i Uppsala län. Nätverket träffas fyra gånger per termin.

### Övrigt

Kommunens **finanspolicy** är beslutad av kommunfullmäktige den 25 februari 2019. Av policyn framgår dess syfte som är att: 1. Fastställa finansverksamhetens mål. 2. Fastställa ramar och riktlinjer för hur finansverksamheten ska organiseras. 3. Fastställa ramar och riktlinjer för begränsning av de finansiella risker som förekommer i finansverksamheten samt 4. Fastställa ramar och riktlinjer för rapportering och uppföljning av finansverksamheten.

Vidare framgår finansverksamhetens mål som är: 1. Säkerställa kommunens betalningsförmåga på kort och lång sikt. 2. Inom finanspolicyns ramar och riktlinjer minimera kommunens räntekostnader samt 3. Säkerställa att finansverksamheten bedrivs med en god intern kontroll.

#### 3.1.1 Kommentarer och bedömning

Efter genomförd granskning gör vi bedömningen att kommunstyrelsen ska säkerställa att prognoser avseende resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys tas fram på längre sikt än vad som för närvarande är fallet, d v s få till ett ytterligare längre perspektiv i den finansiella planeringen. Dessa prognoser bör sträcka sig över en fem- till tioårsperiod och kontinuerligt uppdateras för att få en kontinuitet i den finansiella planeringen. I nuläget är det ett treårsperspektiv som gäller utifrån kommunens Budget, plan. I samband med granskningstillfället har ett arbete påbörjats med att ta fram rapporter på längre sikt.

Vidare bedömer vi att kommunstyrelsen ska se över nuvarande rutiner och processer vad gäller investeringar då det för närvarande enligt vår bedömning inte sker någon central styrning eller samordning i samband med att förvaltningar presenterar förslag och önskemål vad gäller investeringar. Vi bedömer även att det finns ett behov av att strama upp nuvarande investeringsprocess ytterligare så att en överblick och helhetsbild kan erhållas över såväl investerings- som driftskostnader. Även här har i samband med granskningstillfället ett arbete påbörjats.

Vi bedömer även att kommunstyrelsen, för att framöver utveckla den långsiktiga finansiella planeringen, ska utmana sig själva för att hitta "rätt" nivå, d v s hur mycket kommunen kan växa och vilka begränsningar som finns. Inom ramen för detta bör kommunstyrelsen också beakta, utifrån ett riskperspektiv, hur den ska agera vid olika typer av scenarier som kan tänkas uppstå.

Vi bedömer även att kommunstyrelsen bör fortsätta det arbete som påbörjats kring statistik och nyckeltal kring att lyfta sig från rapportering till mer analys för att därigenom dra slutsatser och kunna vidareutveckla arbetet vad gäller långsiktig finansiell planering.

Slutligen bedömer vi att kommunstyrelsen ska fortsätta att följa demografiska förändringar och hur detta bl a påverkar skol- och omsorgsbehov.

## 4 Slutsats och rekommendationer

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunens långsiktiga finansiella planering i huvudsak är tillräcklig. För att göra planeringen ytterligare ändamålsenlig, beaktat bl a utifrån den större investeringsfas som kommunen kommer att stå inför de kommande åren, rekommenderar vi dock kommunstyrelsen, utifrån vår bedömning och slutsats, att:

- Säkerställa att prognoser avseende resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys tas fram på längre sikt än vad som för närvarande är fallet, d v s få till ett ytterligare längre perspektiv i den finansiella planeringen. Dessa prognoser bör sträcka sig över en fem- till tioårsperiod och kontinuerligt uppdateras för att få en kontinuitet i den finansiella planeringen. I nuläget är det ett treårsperspektiv som gäller utifrån kommunens Budget 2022, plan 2023-2024.
- Se över nuvarande rutiner och processer vad gäller investeringar då det för närvarande enligt vår bedömning inte sker någon central styrning eller samordning i samband med att förvaltningar presenterar förslag och önskemål vad gäller investeringar.
- Strama upp nuvarande investeringsprocess ytterligare så att en överblick och helhetsbild kan erhållas över såväl investerings- som driftskostnader.
- För att framöver utveckla den långsiktiga finansiella planeringen, utmana sig själva för att hitta "rätt" nivå, d v s hur mycket kommunen kan växa och vilka begränsningar som finns. Inom ramen för detta bör kommunstyrelsen också beakta, utifrån ett riskperspektiv, hur den ska agera vid olika typer av scenarier som kan tänkas uppstå.
- Fortsätta det arbete som påbörjats kring statistik och nyckeltal kring att lyfta sig från rapportering till mer analys för att därigenom dra slutsatser och kunna vidareutveckla arbetet vad gäller långsiktig finansiell planering.
- Fortsätta att följa demografiska förändringar och hur detta bl a påverkar skol- och omsorgsbehov.

Datum som ovan

KPMG AB

*Anders Petersson*

Anders Petersson  
Certifierad kommunal yrkesrevisor

*Micaela Hedin*

Micaela Hedin  
Certifierad kommunal yrkesrevisor  
och uppdragsansvarig



**Håbo kommun**  
Granskning av långsiktig finansiell planering

2022-08-25

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.