

För kännedom:
Kommunfullmäktiges ledamöter

Granskning av näringslivsverksamheten

Vi förtroendevalda revisorer har gett KPMG i uppdrag att översiktligt granska näringslivsverksamheten. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022.

Efter genomförd granskning kan det sammanfattningsvis konstateras att det skett flera organisatoriska förändringar för näringslivsverksamheten de senaste åren. Verksamheten bedrevs tidigare inom Håbo Marknad AB och fr.o.m. mars 2020 är verksamheten organiserad inom kommunstyrelsens förvaltning. Vi konstaterar även att efterlevnaden av kommunfullmäktiges övergripande mål "Öka företagarnas nöjdhet med kommunens och bolagens fysiska och digitala bemötande" är ett långsiktigt arbete inte bara för kommunstyrelsen, utan även för nämnder och Håbohus AB som arbetar med näringslivsrelaterade frågor. Enligt intervjuer finns ambitioner att stärka kommunstyrelsens målstyrning av näringslivsverksamheten 2023 och framåt.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen på ett tillfredsställande sätt leder, styr och följer upp att näringslivsverksamheten och styrdokument efterlevs på ett ändamålsenligt sätt.

Den sammanfattande bedömningen utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen inte tillräckligt tillfredsställande aktivt leder, styr och följer upp näringslivsverksamheten.

Det bedöms att:

- det inte finns ändamålsenliga och tillräckligt beslutade styrdokument för näringslivsorganisationen och näringslivsverksamheten att styra mot. Näringslivsenheten har tagit fram förslag till näringslivsstrategi med mål och aktiviteter för näringslivsverksamheten att sträva mot och genomföra som inte är beslutad av kommunstyrelsen.
- ansvar och roller gällande näringslivsverksamheten är inte helt tydliga då verksamheten har haft flera omorganiseringar. Det saknas dokumenterad rollfördelning mellan kommunstyrelsen, samhällsbyggnadsförvaltningen och näringslivsenheten.
- näringslivsenheten, en del av samhällsbyggnadsförvaltningen, på ett positivt sätt samordnar näringslivsarbetet i Håbo kommun och samarbetar med flera aktörer för att underlätta för kommunens företagare. Vi bedömer även att det sker ett aktivt arbete inom näringslivsenheten med att genomföra enhetens mål och aktiviteter i enhetens planering och handlingsplan.
- måluppfyllelsen i delårsrapporten 2022 är delvis tillfredsställande gällande det övergripande målet "Öka företagarnas nöjdhet med kommunens och bolagens fysiska och digitala bemötande".
- kommunstyrelsen inte tillfredsställande beslutat om åtgärder utifrån uppföljning och återrapportering vid hel- och delårsboksut gällande näringslivsverksamheten. Bl.a. åtgärder med hänsyn till att Håbo kommun sjönk i Svenskt Näringslivs kommunranking i september 2022 från 162:a plats till 188:e plats.

Utifrån bedömningar rekommenderas kommunstyrelsen att:

- följ upp och säkerställa att roller och ansvar är tydliga för näringslivsenheten.
- säkerställa att det finns tillfredsställande styrdokument. Förslagsvis beslutar kommunstyrelsen om en näringslivsstrategi för att långsiktigt stärka det lokala näringslivet och dess aktörer och därigenom skapa det samhälle som ska lämnas över till kommande generationer. Även att kommunstyrelsen beslutar om verksamhetsmål för näringslivsenheten i kommunstyrelsens verksamhetsplan för den egna verksamheten.
- följa upp att samhällsbyggnadsförvaltningen framåt fastställer mål för näringslivsenheten i sin verksamhetsplan.
- efterfråga och följa upp näringslivsverksamhetens mål och aktiviteter i handlingsplanen ”Tillsammans mot 4,0” samt att det i kommunstyrelsens protokoll tydligare framgår ledningen och styrningen av näringslivsverksamhetens utifrån erhållen information.
- säkerställa att mål och ekonomi harmonierar för att nå en tillfredsställande måloppfyllelse och stärka företagsklimatet m.m.
- i kommunstyrelsens riskanalys framåt ta hänsyn till eventuella risker i internkontrollplanen kopplat till näringslivsverksamheten.
- i sin samordningsroll och uppsiktsplikt följa upp att nämnder och bolag arbetar tillfredsställande med de näringslivsrelaterade frågorna.

Vi noterar att näringslivsenheten trots bristande styrdokument på ett mycket tillfredsställande sätt genomfört aktiviteter för att förbättra näringslivsklimatet i kommunen.

Vi förtroendevalda revisorer vill ha kommunstyrelsens synpunkter till slutsats och rekommendationer senast den 30 maj 2023. Yttrandet ska skickas till Micaela Hedin micaela.hedin@kpmg.se.

Bålsta 27 januari 2023

På uppdrag från Håbo kommuns revisorer

Inger Kölestam
Ordförande

Bilaga: Rapport KPMG granskning av näringslivsverksamheten

Revisorerna godkände missivet digitalt på sitt sammanträde 27 januari 2023.